

INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

TRIÉNIO 2026-2028



INNOVA
EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO ECONÓMICO E SOCIAL DE CANTANHEDE-ER6-DA

Cantanhede
Município



ÍNDICE

INTRODUÇÃO	03
SÍNTESE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E ATIVIDADES A DESENVOLVER	04
RECURSOS HUMANOS	05
CICLO URBANO DA ÁGUA	05
QUALIDADE DO AMBIENTE URBANO	06
EXPOFACIC	06
PROJEÇÕES ECONÓMICO – FINANCEIRAS	08
PRESSUPOSTOS GERAIS	08
O INVESTIMENTO / FINANCIAMENTO	09
PLANO DE EXPLORAÇÃO	13
GASTOS PREVISIONAIS DE EXPLORAÇÃO (ANO DE 2026)	13
RENDIMENTOS PREVISIONAIS DE EXPLORAÇÃO (ANO DE 2026)	14
ANÁLISE PREVISIONAL DA SITUAÇÃO ECONÓMICO – FINANCEIRA (ANO DE 2026)	15
ANEXOS	17
PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS	18
RESUMO PPI	19
PRESSUPOSTOS DO CÁLCULO DOS MAPAS PREVISIONAIS	20
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL	20
DESDOBRAMENTO DE RENDIMENTOS	21
DESDOBRAMENTO DE GASTOS	22
ORÇAMENTO DE TESOURARIA/FINANCEIRO	23
BALANÇO PREVISIONAL	24
DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL	25
OPERAÇÕES FINANCEIRAS COM O ESTADO E AS AUTARQUIAS LOCAIS	26
INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS	26
PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL	27

I. INTRODUÇÃO

Nos termos dos artigos 37.º e 42.º da Lei n.º 50/2012 de 31 de Agosto e de acordo com o previsto nos artigos 24.º e 25.º dos Estatutos da INOVA, Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede – E.M, S.A. (doravante designada por INOVA-EM), o Conselho de Administração apresenta ao Município de Cantanhede, tendo em vista o acompanhamento e controlo da entidade pública participada, os instrumentos de gestão previsional económica e financeira, procurando explanar e demonstrar a estratégia de investimento, financiamento e de exploração, subjacente ao planeamento económico-financeiro que se optou para a Empresa para o próximo ano.

Os instrumentos de gestão previsionais são os seguintes:

- Plano plurianual de atividade, de investimento e financeiro;
- Orçamento Anual de Exploração – Demonstração Previsional de Resultados, desdobrado em orçamento de rendimentos e orçamento de gastos;
- Balanço Previsional;
- Demonstração de Fluxos de Caixa Previsional;
- Operações financeiras com o Estado e Município de Cantanhede;
- Contratos-Programa com o Município de Cantanhede;

II. SÍNTESE DOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E ATIVIDADES A DESENVOLVER

É com elevado sentido de responsabilidade que apresento os Instrumentos de Gestão Previsional da INOVA – Empresa Municipal, documentos que consubstanciam a estratégia, os objetivos e as prioridades que orientarão a nossa atividade no próximo ciclo de gestão. Estes instrumentos expressam a visão da Administração para a empresa, assegurando o alinhamento entre as orientações políticas, os desafios operacionais e a sustentabilidade económico-financeira que se exige a uma entidade pública essencial ao bem-estar da população.

Vivemos um período particularmente exigente, em que a gestão rigorosa dos recursos, a eficiência operacional e a capacidade de adaptação se tornam elementos estruturantes para garantir a continuidade e qualidade dos serviços prestados. Neste contexto, a INOVA reafirma o seu compromisso com uma atuação responsável, inovadora e orientada para a melhoria contínua, assegurando que cada investimento e cada decisão contribuem para a robustez do sistema e para a confiança que a população deposita na empresa.

A modernização das infraestruturas, a redução das perdas de água, a valorização dos recursos humanos e o reforço da proximidade ao cliente constituem pilares centrais da nossa estratégia. O investimento continuado na renovação das redes, na digitalização dos processos e na eficiência energética demonstra a nossa determinação em garantir serviços mais fiáveis, sustentáveis e economicamente equilibrados. A aposta na implementação de uma nova organização estrutural visa melhorar a capacidade interna de planeamento, monitorização e resposta aos desafios operacionais.

A INOVA encontra-se alinhada com os principais instrumentos nacionais de orientação estratégica do setor — o PENSAARP 2030 e o PERSU 2030 — e continuará a trabalhar para assegurar o cumprimento dos indicadores da ERSAR, reforçando uma cultura de desempenho, responsabilidade e transparência. Estes compromissos são fundamentais para garantir que os serviços de água, saneamento, resíduos e limpeza urbana se mantêm ao mais alto nível de qualidade, contribuindo simultaneamente para a sustentabilidade ambiental, social e económica do Município.

Os desafios que enfrentamos são significativos: infraestruturas envelhecidas, exigências regulamentares crescentes, aumento dos custos operacionais, escassez de mão-de-obra e necessidade de adaptação a novas práticas de economia circular. Porém, é precisamente nos contextos mais exigentes que se afirma a capacidade das organizações para inovar, planear e progredir. A INOVA tem demonstrado essa capacidade, e continuará a fazê-lo com rigor, ambição e espírito de serviço público.

Reforçaremos ainda o compromisso ambiental da empresa, através da aposta nas energias limpas e em soluções que promovam uma maior resiliência energética e económica. Este é um desígnio

prioritário, não apenas para reduzir custos, mas também para assumir um papel ativo na transição energética e no combate às alterações climáticas.

Com o contributo de todos, continuaremos a projetar a INOVA como uma referência nacional em gestão pública, assente na responsabilidade, na proximidade, na excelência do serviço e numa visão estratégica orientada para o futuro.

Os investimentos previstos pela INOVA – Empresa Municipal para o próximo triénio ascendem a 10,41 milhões de euros, refletindo a ambição estratégica da organização e a necessidade de responder, com rigor e eficiência, aos desafios centrais dos setores sob a sua responsabilidade. As principais ações programadas para 2026 traduzem um conjunto de prioridades bem definidas, que a seguir se sintetizam.

1. RECURSOS HUMANOS

A valorização das pessoas continuará a constituir uma prioridade absoluta. Assim, destacam-se as seguintes linhas de intervenção:

- Reforço da formação contínua e da qualificação profissional, promovendo competências fundamentais para a modernização da empresa;
- Consolidação da responsabilidade social interna, garantindo relações laborais de qualidade, assentes no respeito, diálogo e cooperação;
- Melhoria sistemática das condições de trabalho, com acompanhamento permanente das equipas e das necessidades operacionais;
- Desenvolvimento de competências orientadas para o aumento da qualidade e eficácia dos serviços prestados.

2. CICLO URBANO DA ÁGUA

A gestão eficiente e sustentável do ciclo urbano da água continuará a ser um dos pilares estratégicos da INOVA-EM. Entre as principais ações previstas, salientam-se:

- Reabilitação contínua da rede pública, visando reduzir perdas reais de água, diminuir ocorrências e avarias, controlar pressões e melhorar a fiabilidade do abastecimento;
- Substituição de condutas e ramais domiciliários em zonas críticas, eliminando anomalias que impactam o serviço e incrementando a eficiência hídrica;
- Redução das infiltrações e aflúências indevidas nas redes de saneamento, quer nas infraestruturas públicas, quer nas redes prediais;
- Continuidade da aposta na eficiência energética, reforçando a produção de energia solar e melhorando o desempenho energético das instalações;
- Reabilitação de infraestruturas estratégicas, como reservatórios e estações elevatórias;

- Manutenção da elevada qualidade da água fornecida e reforço das ações de sensibilização para o consumo da água da rede pública.

Estas intervenções são essenciais para assegurar a sustentabilidade operacional, melhorar a eficiência dos sistemas e garantir um serviço de excelência à população.

3. QUALIDADE DO AMBIENTE URBANO

A melhoria do ambiente urbano, pilar fundamental da qualidade de vida no concelho, continuará a orientar uma intervenção transversal e estruturada, destacando-se:

- Redução do volume de resíduos enviados para tratamento na ERSUC;
- Aumento da recolha seletiva e valorização dos resíduos, incluindo biorresíduos, consolidando a transição para uma verdadeira economia circular;
- Reforço das ações de sensibilização para boas práticas de separação e deposição de resíduos;
- Melhoria contínua das condições de recolha, em conformidade com os sistemas de certificação da qualidade e do ambiente;
- Renovação progressiva da frota de recolha, reduzindo custos de manutenção e privilegiando a aquisição de veículos elétricos sempre que possível;
- Implementação de soluções informáticas de gestão operacional que permitam otimizar consumos, reduzir emissões e aumentar a eficiência global;
- Desenvolvimento de projetos de educação ambiental, promovendo o uso responsável dos recursos hídricos e a sustentabilidade;
- Melhoria dos níveis de limpeza urbana e manutenção dos espaços públicos em Cantanhede e na Praia da Tocha, reforçando também o apoio às Juntas de Freguesia;
- Garantia de que os espaços verdes municipais permanecem uma referência de qualidade e valorização urbana.

4. EXPOFACIC

A INOVA-EM continuará a assegurar a organização da EXPOFACIC – Feira Agrícola, Comercial e Industrial de Cantanhede, promovendo o seu crescimento e reforço enquanto maior evento nacional do género. Neste âmbito, destacam-se as seguintes orientações:

- Garantir o sucesso da edição de 2026, reforçando o papel do certame na promoção dos setores agrícola, comercial e industrial;
- Valorizar o setor comercial — núcleo essencial da feira — promovendo a presença de centenas de empresas e apostando em soluções inovadoras que melhorem a experiência global dos expositores e visitantes;

- Corrigir processos menos eficientes e implementar melhorias contínuas nos domínios de organização, logística e experiência do público;
- Reforçar parcerias estratégicas que projetem a EXPOFACIC no panorama regional e nacional.

COMPROMISSO, RESPONSABILIDADE E FUTURO

As medidas setoriais detalhadas no documento IGP refletem um compromisso inabalável com o serviço público, a sustentabilidade económico-financeira e a excelência operacional.

Ao longo de 20 anos, a INOVA-EM construiu um percurso sólido, assente na competência técnica, na responsabilidade e na capacidade de concretizar. Os anos que se avizinham serão exigentes, mas estamos preparados para enfrentar cada desafio com estudo, planeamento, organização e o trabalho dedicado das nossas equipas.

Queremos superar expectativas, prestar serviços de elevada qualidade e contribuir para a excelência das condições de vida no concelho de Cantanhede. O orçamento agora apresentado constitui o instrumento fundamental para garantir a sustentabilidade dos serviços e para apoiar o crescimento equilibrado e responsável da empresa.

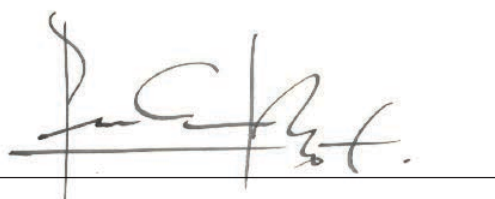
A todos os trabalhadores da INOVA, deixo uma palavra de reconhecimento pelo profissionalismo, dedicação e espírito de missão com que diariamente servem a população. À Câmara Municipal, clientes, parceiros institucionais e demais entidades, reafirmo a nossa total disponibilidade para continuar a construir respostas que valorizem o território, promovam a sustentabilidade e reforcem a confiança na empresa.

É graças a este esforço coletivo que continuaremos a construir um futuro de qualidade, inovação e sustentabilidade.

Os indicadores, resultados e a avaliação da gestão destes últimos dois anos, são uma boa garantia para continuarmos a ter confiança no futuro e que podemos continuar a traçar metas ambiciosas.

Cantanhede, 28 de novembro de 2025

O Presidente do Conselho de Administração



Pedro António Vaz Cardoso

III. PROJEÇÕES ECONÓMICO – FINANCEIRAS

1. PRESSUPOSTOS GERAIS

Os pressupostos gerais que serviram de base à elaboração da previsão da situação económica – financeira para o próximo triénio (2026-2028) resumem-se nos quadros seguintes.

Teremos, no entanto, que referir o seguinte:

- A informação mais atualizada de base aos cálculos previsionais reporta-se ao mês de setembro, e refere-se na sua maioria ao balancete contabilístico da empresa do mesmo mês;
- A evolução projetada dos gastos e rendimentos para o período em apreço assentou numa cuidadosa análise das contas da Empresa nestes seus nove meses de atividade, e teve em conta a comparação com o período homólogo do ano anterior;
- A INOVA-EM assume a continuidade de todas as atividades da empresa, incluindo a realização das próximas edições da Expofacil, mantendo os mesmos moldes das edições anteriores e com os mesmos pressupostos económicos e financeiros, apesar da incerteza associada às guerras em curso e à instabilidade económica global.
Esta decisão reflete o compromisso da empresa com o desenvolvimento sustentável e a manutenção das suas iniciativas estratégicas, em um contexto desafiante.
- Os instrumentos de gestão previsional que incidem sobre os setores regulados, resultam maioritariamente, das projeções financeiras resultantes da revisão quinquenal em vigor do contrato de gestão delegada com o Município de Cantanhede, o qual regula as relações entre as duas entidades, no que diz respeito aos serviços de abastecimento de água, águas residuais e resíduos urbanos;
- Os prazos médios de recebimentos e pagamentos foram fixados com base na observação dos mesmos em períodos anteriores, constituindo uma das intenções da Empresa não ultrapassar os 45 dias relativamente ao prazo médio de pagamentos, sendo este um objetivo central na elaboração da estratégia de financiamento;
- Para efeitos de cálculo dos saldos iniciais do balanço previsional da Empresa em 01/01/2026, efetuou-se uma previsão da evolução no período que medeia entre 01/10/2025 e 31/12/2025;
- O reconhecimento, mensuração e a apresentação dos elementos do balanço e demonstração de resultados previsional foi efetuado de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (Decreto-Lei nº 158/2009 de 13 de julho);

2. O INVESTIMENTO / FINANCIAMENTO

Resumo PPI 2026-2028 (€uros)

DESCRIÇÃO	2026	%	2027	%	2028	%	TOTAL
Plano de Investimentos	3 543 345	-	3 538 000	-	3 328 000	-	10 409 345
Sector: Abastecimento de água	1 182 669	33,38	1 440 000	40,70	2 305 000	69,26	4 927 669
Sector: Águas Residuais	1 132 246	31,95	1 315 000	37,17	875 000	26,29	3 322 246
Sector: Resíduos Urbanos	699 929	19,75	90 000	2,54	100 000	3,00	889 929
Sector: Estrutura	340 000	9,60	657 000	18,58	27 500	0,83	1 025 000
Sector: Outros	188 500	5,32	35 500	1,00	20 500	0,62	244 500

Os investimentos previstos pela INOVA-EM para o período de 2026-2028 totalizam 10,41 Milhões de Euros, com uma distribuição equilibrada entre os vários setores da empresa.

INVESTIMENTOS DA INOVA-EM NO ABASTECIMENTO DE ÁGUA (2026-2028)

No que diz respeito ao Abastecimento de Água, está planeado um investimento significativo de 4,93 Milhões de Euros, visando alcançar os seguintes objetivos estratégicos e operacionais:

1. Melhoria da Eficiência e Qualidade do Serviço

- Redução de falhas no abastecimento;
- Reabilitação e redução de avarias em condutas;
- Adequação da pressão de serviço.
- Redução no volume das perdas de água.

2. Projetos de Remodelação e Reabilitação da Rede

- Remodelação de abastecimento de água e ramais nas ZMCs (Zonas de Medição e Controle) de:
 - Febres 1ª e 2ª fase;
 - Cadima 1ª fase;
 - Murtede;
 - Tocha (4ª Fase)
- Remodelação / ampliação / substituição / reabilitação de condutas de adução e distribuição e ramais domiciliários pelo concelho;
- Remodelação da conduta adutora Lemede – Ançã;
- Adução Fontinha – Z.I. Febres – ZMC Varziela;
- Adutora Fervença – Tocha (2ª Fase);
- Conduta Adutora Fervença Tocha – Passagem superior na A17.

3. Fortalecimento da Capacidade Operacional

- Reforço da capacidade de armazenamento e tratamento de água na Central de Cantanhede;
- Remodelação dos reservatórios 3ª fase;
- Remodelação do reservatório da Tocha – reforço da capacidade;
- Substituição e ampliação de condutas de adução, distribuição e ramais domiciliários.

4. Inovação e Redução de Custos Operacionais

- Implementação de um sistema de telemetria para a recolha automática de dados em contadores de água nas áreas ainda não abrangidas;
- Otimização e/ou redução dos gastos operacionais;
- Aquisição de equipamentos e sistemas de informação para modernização do serviço.

Esses investimentos reforçam o compromisso da INOVA-EM em melhorar a eficiência, garantir a sustentabilidade e elevar a qualidade do serviço de abastecimento de água para a comunidade.

INVESTIMENTOS DA INOVA-EM NO SANEAMENTO DE ÁGUAS RESIDUAIS (2026-2028)

Para o Saneamento de Águas Residuais (SAR), está previsto um investimento de 3,32 Milhões de Euros no período de 2026-2028, destinado à renovação e reabilitação de infraestruturas.

Os seguintes objetivos estratégicos e operacionais estão associados à concretização destes investimentos:

1. Melhoria do Desempenho do Sistema de Saneamento

- Reduzir a diferença entre o volume de águas residuais que aflui ao sistema multimunicipal e às ETARs em relação ao volume faturado;
- Diminuir o número de inundações no sistema.

2. Projetos de Remodelação e Ampliação da Rede

- Remodelação das redes S.A.R.D. nas seguintes localidades:
 - Tocha – Caixas e Emissários Tocha - Cochadas;
 - Febres 1ª fase;
 - Póvoa da Lomba;
 - Ançã;
 - Vilamar e Corticeiro de Cima (1ª e 2ª Fase);
 - Choroza e Vilamar.
- Substituição, reabilitação e ampliação de coletores e ramais domiciliários no concelho de Cantanhede.
- Extensão da rede de drenagem com construção e modificação de ramais domiciliários.

3. Monitorização Inteligente e Otimização Operacional

- Implementação de uma plataforma informática de monitorização inteligente para consolidar dados provenientes de vários sistemas de informação. Este sistema utilizará métodos automatizados para detetar caudais indevidos e em situações provocadas por inundações;
- Otimização e/ou redução de gastos operacionais, promovendo maior eficiência.

Com este plano, a INOVA-EM reforça o compromisso com a sustentabilidade, a modernização da infraestrutura e a melhoria contínua do serviço prestado às comunidades.

INVESTIMENTOS NA GESTÃO DE RESÍDUOS URBANOS E LIMPEZA URBANA (2026-2028)

Para o período de 2026-2028, estão previstos investimentos de 889,93 Mil Euros na gestão de resíduos urbanos e limpeza urbana, com foco na implementação de práticas sustentáveis e na modernização dos serviços.

Os principais objetivos e ações incluem:

1. Promoção da Economia Circular

- Continuação da implementação de um modelo baseado na recolha seletiva, com destaque para o alargamento e melhoria da recolha biorresíduos.

2. Modernização da Infraestrutura e Equipamentos

- Renovação da frota de viaturas pesadas destinadas ao setor de recolha de resíduos urbanos e biorresíduos;
- Construção de uma estrutura de garagem para suporte e manutenção do setor de resíduos urbanos.

3. Modernização da Infraestrutura e Equipamentos

- Implementação de um novo sistema de monitorização inteligente para a recolha de resíduos e monstros (resíduos volumosos);
- Criação de um sistema de ecocentros móveis para atendimento às freguesias do concelho, promovendo a descentralização e eficiência na gestão de resíduos.

Com estas iniciativas, a INOVA-EM reforça o compromisso com a sustentabilidade, a eficiência operacional e a melhoria contínua dos serviços prestados à comunidade.

RELATIVAMENTE À ESTRUTURA E OAS – OUTRAS ATIVIDADES E SETORES NÃO REGULADOS

Prevê-se um investimento total de 1,27 Milhões de Euros para o período de 2026-2028, com destaque para:

- Conclusão da implementação do ERP Microsoft Dynamics 365 em 2026;

- Estão previstas intervenções para a reformulação da rede de rega no Parque Urbano da Cidade de Cantanhede e nos jardins da Praia da Tocha, com o objetivo de otimizar o uso de recursos hídricos e assegurar uma maior eficiência na manutenção destes espaços verdes.

Estas ações visam não apenas a modernização das infraestruturas, mas também a sustentabilidade ambiental, reduzindo o consumo de água e promovendo práticas mais adequadas à gestão de espaços verdes.

- Iniciaremos a reformulação dos espaços verdes, substituindo a relva existente por espécies autóctones que são mais sustentáveis e amigas do ambiente. Esta iniciativa tem como objetivo promover a biodiversidade, reduzir o consumo de água e minimizar a manutenção, alinhando-se com as práticas ambientais responsáveis;
- Aquisição de diversos equipamentos;
- Reformulação de uma viatura com grua;

Esses investimentos refletem o compromisso com o crescimento sustentável e a criação de valor em todas as áreas estratégicas.

Fontes de Financiamento 2026-2028 (€uros)

FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAIS	2026	2027	2028	TOTAL
1.Fluxos de Atividades Operacionais	2 327 639	2 563 710	2 419 274	7 310 623
2. Fluxos de Atividades Investimento (2.1 - 2.2)	-2 709 830	-2 511 607	-3 352 232	-8 573 669
2.1 Recebimentos em atividades de investimento (+)	581 571	1 082 001	41 195	1 704 768
2.2 Pagamentos em atividades de investimento (-)	-3 291 402	-3 593 608	-3 393 427	-10 278 437
3. Fluxos de Atividades Financiamento (3.1 - 3.2)	424 356	-82 758	862 731	1 204 330
3.1 Recebimentos em atividades de financiamento (+)	1 800 000	1 250 000	2 550 000	5 600 000
3.2 Pagamentos em atividades de financiamento (-)	-1 375 644	-1 332 758	-1 687 269	-4 395 670
Total - Variação de Disponibilidades	42 166	-30 655	-70 226	-58 716

Para alcançar os objetivos de investimento da empresa, está previsto o financiamento de cerca de 54% do valor total do investimento, que será obtida da seguinte forma:

- Financiamentos bancários no montante de 5,60 milhões de euros, dos quais 5 milhões de euros correspondem a novas linhas de financiamento a contratar;
- Fluxos de tesouraria provenientes da atividade operacional, no valor aproximado de 2,97 milhões de euros.

O cumprimento do serviço da dívida no próximo triénio representará cerca de 4,39 Milhões de €uros e o valor da dívida líquida remunerada/EBITDA durante esse período terá um valor médio de 3 anos.

3. PLANO DE EXPLORAÇÃO

3.1 – GASTOS PREVISIONAIS DE EXPLORAÇÃO (ANO DE 2026)

(Ver mapas anexos)

Gastos com Mercadorias e Matérias Consumidas a Utilizar

Nesta rubrica, são considerados os custos das matérias consumidas, incluindo acessórios, tubos, válvulas, produtos de limpeza e outros materiais que possuem características armazenáveis.

Para o cálculo previsional das matérias consumidas a utilizar, foi adotada a metodologia de estabelecer um valor com base na observação histórica, garantindo assim uma estimativa mais precisa e ajustada às necessidades da empresa.

Cálculo Previsional dos F.S.E. e Impactos na Estratégia da Empresa

O cálculo previsional dos Fornecimentos e Serviço Externos (F.S.E.) foi realizado com base em coeficientes de incremento/decremento baseados em informações internas específicas, tendo em conta o comportamento histórico de algumas rubricas e os preços previstos para determinados fatores de produção.

Entre os fatores que poderão ter um impacto significativo na estratégia da empresa, destacam-se:

- Gastos com subcontratos, nomeadamente no tratamento de efluentes e resíduos urbanos, nos sistemas multimunicipais;
- Trabalhos especializados, como espetáculos e montagem da Expofacil;
- Eletricidade, combustíveis e conservação e reparação de infraestruturas e equipamentos.

Estes custos deverão ser monitorizados de perto, uma vez que podem afetar diretamente o equilíbrio financeiro e as operações da empresa.

Cálculo dos Gastos com Pessoal

Para a determinação do cálculo dos gastos com pessoal, foi considerado um ajuste na retribuição mínima nacional. Além disso, foi contemplada a implementação de um sistema de avaliação baseado no mérito e desempenho, conforme o estipulado no Acordo de Empresa, de forma a garantir uma gestão justa e alinhada com os objetivos organizacionais.

Depreciações e Amortizações

As amortizações previsionais foram calculadas com base nas taxas observadas nos períodos anteriores, aplicadas aos bens que já faziam parte do imobilizado da empresa até a data de 30 de setembro de 2025. Para os bens a adquirir, foi aplicada uma taxa de amortização conforme estabelecido no Decreto Regulamentar 25/2009.

Gastos de Financiamento

Foi realizada a simulação dos juros a pagar, considerando os empréstimos bancários de médio e longo prazo já reconhecidos até a data de 30 de setembro de 2025, bem como os novos financiamentos a serem utilizados no futuro.

Imposto sobre o rendimento

Calculou-se o imposto a pagar com base na aplicação da taxa de IRC e derrama ao resultado antes de impostos que se prevê obter, adicionado das tributações autónomas e o imposto diferido aplicado ao desvio tarifário e aos benefícios fiscais.

3.2 – RENDIMENTOS PREVISIONAIS DE EXPLORAÇÃO (ANO DE 2026)

(Ver mapas anexos)

Vendas e Prestações de Serviços

Em 2026, o cálculo previsional das prestações de serviços relacionadas com os serviços regulados (abastecimento de água, águas residuais e resíduos urbanos), foi efetuado tendo em conta a recuperação integral dos gastos de cada um dos serviços, analisados isoladamente.

Dessa forma, prevê-se um réditio de 13,15 milhões de euros, que representa um ligeiro aumento em comparação com os 11,29 milhões de euros esperados para o exercício económico de 2025. Importa destacar que essa variação é impulsionada pela atualização tarifária programada para o primeiro semestre de 2026.

Subsídios à Exploração

Nos subsídios à exploração, incluímos o valor referente às indemnizações compensatórias do Município de Cantanhede para os setores de atividade relacionados com Espaços Verdes, Limpeza Urbana, Piscinas Municipais e Expofacil. Os respetivos contratos-programa podem ser consultados nos anexos ao presente relatório.

Outros Rendimentos

Para além disso, teremos a acrescentar a contabilização da imputação de subsídios ao investimento (por contrapartida de outras variações no capital próprio), à medida que forem contabilizadas as depreciações/amortizações do investimento a que esses subsídios respeitam e os trabalhos para a própria entidade, derivados das obras de água e saneamento efetuadas por administração direta.

IV. ANÁLISE PREVISIONAL DA SITUAÇÃO ECONÓMICO – FINANCEIRA (ANO DE 2026)

De acordo com a análise da demonstração de resultados previsional calculada para o ano de 2026, e com a análise dos indicadores calculados para tal, é de referir o seguinte:

- Os gastos totais, excluindo IRC, são de 15,17 milhões de €uros (+6,5% face ao esperado no ano de 2025, sendo que 87% desses gastos dizem respeito, ao pessoal, ao tratamento de efluentes e resíduos urbanos, nos sistemas multimunicipais, a eletricidade, combustíveis, Expofacil e depreciações dos ativos;
- Os rendimentos totais atingem o montante 15,32 milhões de €uros (+5,1% face ao esperado no ano de 2025);
- O Valor Acrescentado Bruto é de 6,75 milhões de €uros;
- O E.B.I.T.D.A (no seu cálculo foi excluída a rubrica imputação de subsídios para investimento e desvio tarifário) para o próximo ano continua a representar um papel fundamental na estratégia de financiamento dos investimentos programados, apresentando um valor de 3,36 milhões de €uros;
- A margem E.B.I.T.D.A será de 23,8 %, o que demonstra que a Empresa possui uma razoável capacidade de libertação de fundos da atividade operacional;
- Em 2026, prevê-se que os resultados antes de impostos e os resultados líquidos atingem o montante de 168 Mil €uros e 103 mil €uros, respetivamente, que compara com os 328 Mil €uros e 299 Mil €uros que se espera obter em 2025. Trata-se de uma variação significativa, resultante da opção de atualizações tarifárias decorrentes da revisão ao Contrato de Gestão Delegada 2022-2028.

De acordo com a análise do balanço previsional, calculado com base nos pressupostos gerais e de acordo com a análise do orçamento de tesouraria/financeiro e dos indicadores para o ano de 2026, podemos concluir o seguinte:

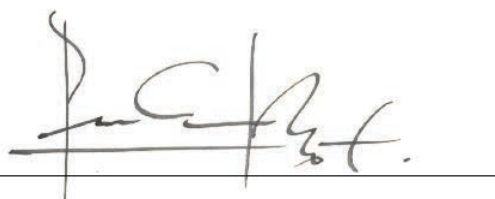
- O total do orçamento de tesouraria/financeiro é de 17,87 milhões de €uros. Desse montante, 1,35 milhões de €uros (7,61%) resultam de valores a receber do Município de Cantanhede (IVA Incluído);
- É de referir que os capitais permanentes (capitais próprios e passivos não correntes) cobrem a maior parte do ativo não corrente (cerca de 98,2%), evidenciando uma boa estrutura financeira, com a dívida líquida remunerada a representar 23,8% do total do ativo não corrente líquido em 2026;

- O prazo médio de pagamentos a fornecedores é de 45 dias;
- A taxa de endividamento é de 35% e a autonomia financeira é de 62,2%;

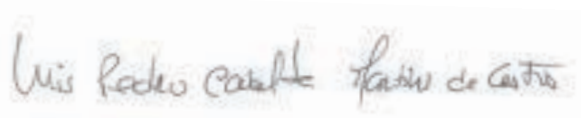
Face ao exposto, podemos concluir que as previsões para o próximo ano continuam a evidenciar uma situação sustentável, em termos financeiros, com uma relação equilibrada, entre as aplicações de capital efetuadas e as fontes desses mesmos capitais, estando minimizado o risco financeiro no curto, médio e longo prazo.

Cantanhede, 28 de novembro de 2025

O Conselho de Administração



Pedro António Vaz Cardoso (Presidente)



Luís Pedro Casalta Martins de Castro (Administrador)



Paula Videira (Administradora)

V.ANEXOS

1. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS PREVISIONAL 2025-2028					
DESCRIÇÃO	2025	2026	2027	2028	Total (2025-2028)
PLANO DE INVESTIMENTOS	3 558 703	3 543 345	3 538 000	3 328 000	13 968 048
SECTOR : ABASTECIMENTO DE ÁGUA	1 054 138	1 182 669	1 440 000	2 305 000	5 053 518
PROGRAMA / INVESTIMENTO : CAPTAÇÃO	168 519	0	0	0	168 519
BENEFICIAÇÕES CENTRAL DE CAPTAÇÃO OLHOS DA FERVENÇA- 2ª FASE	168 519	0	0	0	168 519
ARMAZENAMENTO	23 290	300 000	540 000	65 000	928 290
AMPLIAÇÃO DO RESERVATÓRIO CENTRAL CANTANHEDE	0	300 000	450 000	0	750 000
REMODELAÇÃO RESERVATÓRIOS 3ª FASE	0	0	40 000	40 000	80 000
REMODELAÇÃO RESERVATÓRIO TOCHA- TERRENO E REFORÇO CAPACIDADE	0	0	50 000	25 000	75 000
REMODELAÇÃO RESERVATÓRIO ARRÓTAS	23 290	0	0	0	23 290
PROGRAMA / INVESTIMENTO : ADUÇÃO E DISTRIBUIÇÃO	662 330	530 000	650 000	2 050 000	3 892 330
REMOD REDE ABASTECIMENTO AGUA E RAMAIS ZMC FREGUESIA FEBRES	0	150 000	300 000	0	450 000
REMODELAÇÃO ABASTECIMENTO ÁGUA E RAMAIS ZMC FEBRES 2ª FASE	0	0	0	400 000	400 000
REMOD, REDE ABASTECIMENTO AGUA RAMAIS ZMC POCARIÇA	22 809	0	0	0	22 809
REMODELAÇÃO ZMC CADIMA 1ª fase	0	0	0	300 000	300 000
REMODELAÇÃO ZMC MURTEDE	0	0	0	100 000	100 000
REMOD REDE ABASTECIMENTO AGUA E RAMAIS ZMC TOCHA - 3ª FASE	18 785	0	0	0	18 785
ADUTORA FERVENÇA-TOCHA: 2ª FASE	0	0	100 000	300 000	400 000
REMODELAÇÃO/AMPLIAÇÃO/SUBSTITUIÇÃO/REABILITAÇÃO DE CONDUTAS DE ADUÇÃO/DISTRIBUIÇÃO E RAMAIS DOMICILIÁRIOS	50 000	210 000	100 000	100 000	460 000
REMODELAÇÃO DA CONDUTA ADUTORA LEMEDE ANÇA	0	120 000	150 000	650 000	920 000
ADUÇÃO FONTINHA ZI FEBRES/ZMC VARZIELA	0	0	0	200 000	200 000
REMODELAÇÃO ZMC DA VARZIELA	247 574	0	0	0	247 574
LIGAÇÃO TRAVESSA RUA ESCOLA À TRAVESSA CAETANAS TOCHA-ABASTECIMENTO AGUA	300	0	0	0	300
REMOD REDE ABASTECIMENTO AGUA E RAMAIS ZMC TOCHA - 4ª FASE E DA ZMC SANGUINHEIRA 3ª FASE	171 410	0	0	0	171 410
REMODELAÇÃO REDE ABASTECIMENTO AGUA ZMC CADIMA	8 400	0	0	0	8 400
REMODELAÇÃO REDE ABASTECIMENTO AGUA E RAMAIS CORTICEIRO DE CIMA E VILAMAR	118 301	0	0	0	118 301
CONDUTA ADUTORA AA FERVENÇA - TOCHA - PASSAGEM SUPERIOR A17	4 200	50 000	0	0	54 200
EXECUÇÃO REABILITAÇÃO RAMAIS AA	20 550	0	0	0	20 550
PROGRAMA / INVESTIMENTO : OUTROS EQUIPAMENTOS E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	200 000	352 669	250 000	190 000	992 669
AQUISIÇÃO E INSTALAÇÃO DE UM SISTEMA DE TELEMETRIA PARA CONTADORES DE ÁGUA PARA DIVERSAS ZONAS GEOGRÁFICAS DO MUNICÍPIO DE CANTANHEDE	100 000	100 000	200 000	100 000	500 000
AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO PARA CAPTAÇÃO, RESERVATÓRIOS E ESTAÇÕES ELEVATÓRIAS E DETECÇÃO DE FUGAS	50 000	50 000	50 000	50 000	200 000
AQUISIÇÃO DE VIATURAS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS	50 000	202 669	0	40 000	292 669
SECTOR : SANEAMENTO DE ÁGUAS RESIDUAIS	867 995	1 132 246	1 315 000	875 000	4 190 242
PROGRAMA / INVESTIMENTO : RECOLHA E TRANSPORTE	800 747	595 000	1 160 000	760 000	3 315 747
REMODELAÇÃO DA REDE DE SANEAMENTO DA TOCHA - CAIXAS E EMISSÁRIO TOCHA-COCHADAS	0	0	100 000	100 000	200 000
REMODELAÇÃO SANEAMENTO FEBRES 1ª FASE	0	0	100 000	400 000	500 000
REMODELAÇÃO SARD PÓVOA DA LOMBA	0	125 000	0	0	125 000
REMODELAÇÃO SANEAMENTO ANÇA	0	0	0	200 000	200 000
REMODELAÇÃO DA REDE DE SANEAMENTO SARD VILAMAR E CORTICEIRO DE CIMA 2ª FASE	0	0	800 000	0	800 000
REABILITAÇÃO REDE S.A.R.D. CHOROSA E VILAMAR	0	0	100 000	0	100 000
REMODELAÇÃO / SUBSTITUIÇÃO / REABILITAÇÃO DE COLETORES E RAMAIS DOMICILIÁRIOS - SISTEMA DE SANEAMENTO DO CONCELHO DE SANEAMENTO	0	40 000	40 000	40 000	120 000
REMODELAÇÃO / SUBSTITUIÇÃO / REABILITAÇÃO DE COLETORES (nos arruamentos a pavimentar pela CMC) E RAMAIS DOMICILIÁRIOS - SISTEMA DE SANEAMENTO DO CONCELHO DE SANEAMENTO	0	210 000	0	0	210 000
AMPLIAÇÃO DA REDE DE DRENAGEM / CONSTRUÇÃO E ALTERAÇÕES DE RAMAIS DOMICILIÁRIOS	20 000	20 000	20 000	20 000	80 000
REMODELAÇÃO REDE SARD VILAMAR CORTICEIRO CIMA	672 786	200 000	0	0	872 786
AMPLIAÇÃO DO SISTEMA DE SANEAMENTO DE CANTANHEDE - AMPLIAÇÃO DO ECOCENTRO - 2ª FASE	95	0	0	0	95
EXECUÇÃO REABILITAÇÃO RAMAIS	11 570	0	0	0	11 570
DRENAGEM AGUAS RESIDUAIS ESTRADA EN 335 CANTANHEDE-LEMEDE	48 631	0	0	0	48 631
EXECUÇÃO CONDUTA ELEVATORIA EEAR BERLENGAS-TOCHA	-500	0	0	0	-500

LIGAÇÃO TRAVESSA RUA ESCOLA À TRAVESSA CAETANAS TOCHA-AGUAS RESIDUAIS	16 555	0	0	0	16 555
REMODELAÇÃO REDE SANEAMENTO CANTANHEDE E POARIÇA	31 610	0	0	0	31 610
PROGRAMA / INVESTIMENTO : TRATAMENTO	0	0	100 000	100 000	200 000
REQUALIFICAÇÃO DE ETARES	0	0	100 000	100 000	200 000
PROGRAMA / INVESTIMENTO : OUTROS EQUIPAMENTOS E SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	67 249	537 246	55 000	15 000	674 495
AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO PARA ETAR'S, ESTAÇÕES ELEVATÓRIAS	61 426	15 000	15 000	15 000	106 426
AQUISIÇÃO DE VIATURAS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS	0	522 246	40 000	0	562 246
INFRA-ESTRUTURAS DE SANEAMENTO	5 823				5 823
SECTOR : RESÍDUOS E LIMPEZA URBANA	0	699 929	90 000	100 000	889 929
PROGRAMA / INVESTIMENTO : DEPOSIÇÃO E LIMPEZA	0	699 929	90 000	100 000	889 929
SECTOR : RESÍDUOS URBANOS	0	25 000	30 000	30 000	85 000
EQUIPAMENTOS DE DEPOSIÇÃO DE RESÍDUOS - CONTENTORIZAÇÃO RU E RECICLÁVEIS	0	30 000	30 000	30 000	90 000
AQUISIÇÃO DE VIATURAS / EQUIPAMENTOS	0	422 711	0	0	422 711
AQUISIÇÃO DE VIATURAS / EQUIPAMENTOS - VIATURA SISTEMA DE RECOLHA E TRANSPORTE DE R.U. PARA RECICLAGEM	0	0	0	40 000	40 000
SISTEMA MONITORIZAÇÃO RECOLHA LIXOS E MONSTROS	0	92 218	0	0	92 218
ECOCENTROS MÓVEIS	0	30 000	30 000	0	60 000
REQUALIFICAÇÃO ECOCENTRO (COBERTURA CAMIÕES)	0	100 000	0	0	100 000
SECTOR : ESTRUTURA	1 604 987	340 000	657 500	27 500	2 629 987
PROGRAMA / INVESTIMENTO : ESTRUTURA / OAS	1 604 987	340 000	657 500	27 500	2 629 987
PROGRAMAS INFORMÁTICO (SOFTWARE)	1 062	50 000	0	0	51 062
EQUIPAMENTO INFORMÁTICO (HARDWARE)	0	175 000	2 500	2 500	180 000
EDIFÍCIO - SEDE / LOJA	1 557 250	60 000	600 000	0	2 217 250
VIATURAS E MÁQUINAS DIVERSAS	23 789	0	30 000	0	53 789
FERRAMENTAS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS	22 885	55 000	25 000	25 000	127 885
SECTOR : OUTROS	31 582	188 500	35 500	20 500	276 082
Espaços Verdes	29 668	174 000	30 000	15 000	248 668
Limpeza Urbana	1 914	2 500	2 500	2 500	9 414
Piscinas Municipais	0	12 000	3 000	3 000	18 000

2. RESUMO PPI

DESCRIÇÃO	2025	%	2026	%	2027	%	2028	%	TOTAL
PLANO DE INVESTIMENTOS	3 558 703		3 543 345		3 538 000		3 328 000		10 409 345
SECTOR : ABASTECIMENTO DE ÁGUA	1 054 138	29,62%	1 182 669	33,38%	1 440 000	40,70%	2 305 000	69,26%	4 927 669
SECTOR : SANEAMENTO DE ÁGUAS RESIDUAIS	867 995	24,39%	1 132 246	31,95%	1 315 000	37,17%	875 000	26,29%	3 322 246
SECTOR : RESÍDUOS E LIMPEZA URBANA	0	0,00%	699 929	19,75%	90 000	2,54%	100 000	3,00%	889 929
SECTOR : ESTRUTURA	1 604 987	45,10%	340 000	9,60%	657 500	18,58%	27 500	0,83%	1 025 000
SECTOR : OUTROS	31 582	0,89%	188 500	5,32%	35 500	1,00%	20 500	0,62%	244 500

3. PRESSUPOSTOS DO CÁLCULO DOS MAPAS PREVISIONAIS

Descrição	2025	2026	2027	2028
Parâmetros Financeiros				
Taxa de Inflação	2,40%	2,10%	2,10%	2,10%
Taxa Euribor 3 Meses	3%	3%	3%	3%
Meses de Actividade	12	12	12	12
Vendas e Serviços Prestações	11 012 925	13 040 995	13 673 120	14 350 665
Activo Circulante - Prazos Médios (Dias)				
De Recebimentos	20	20	20	20
De Existências - Mercadorias e Materiais Diversos	380	380	380	380
De Recebimentos IVA	90	90	90	90
Passivo Circulante - Prazos Médios (Dias)				
De Pagamentos a Fornecedores	35	35	35	35
De Pagamentos IVA	60	60	60	60
De Pagamentos IRS Retido e Encargos Sociais	30	30	30	30
Imposto Sobre o Valor Acrescentado				
Taxa Reduzida	6,00%	6,00%	6,00%	6,00%
Taxa Normal	23,00%	23,00%	23,00%	23,00%
PESSOAL				
Nº de Colaboradores	149	149	149	149
Encargos Patronais	23,75%	23,75%	23,75%	23,75%
Nº Meses	14	14	14	14

4. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL

RENDIMENTOS E GASTOS	2025	2026	2027	2028
VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	11 012 925	13 040 995	13 673 120	14 350 665
SUPERAVIT / DÉFICE TARIFÁRIO	116 645	116 645	116 645	116 645
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	2 203 958	1 090 000	1 110 199	1 172 199
TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	70 000	230 000	130 000	130 000
CUSTO MERC. VEND. E MAT.CONSUMIDAS	-250 711	-253 412	-253 983	-254 566
FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS	-6 992 993	-7 421 041	-7 759 293	-8 396 909
GASTOS COM O PESSOAL	-3 843 755	-4 051 022	-4 206 330	-4 431 508
IMPARIDADE DE DÍVIDAS A RECEBER E INVENTÁRIOS	-38 253	-37 304	-37 290	-37 309
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1 161 581	841 078	766 760	703 370
OUTROS GASTOS E PERDAS	-71 890	-74 387	-70 307	-73 685
RESULTADO ANTES DE DEPRECIÇÕES, GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS	3 367 508	3 481 553	3 469 520	3 278 900
GASTOS / REVERSÕES DE DEPRECIÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	-2 761 751	-3 002 976	-2 818 738	-2 744 781
RESULTADO OPERACIONAL (ANTES DE GASTOS DE FINANCIAMENTO E IMPOSTOS)	605 756	478 577	650 782	534 119
JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	4 933	1 356	1 128	605
JUROS E GASTOS SIMILARES SUPOSTADOS	-281 729	-311 212	-329 992	-333 351
RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS	328 960	168 722	321 918	201 374
IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO DO PERÍODO	-29 079	-65 354	-73 212	-47 295
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	299 882	103 368	248 706	154 078

5. DESDOBRAMENTO DE RENDIMENTOS

RENDIMENTOS	2025	2026	2027	2028
VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS				
Contentores e Materiais Diversos	2 080	2 500	2 500	2 500
Activos Biológicos	169 926	220 904	231 949	243 546
Abastecimento de Água	3 095 569	3 348 112	3 513 954	3 719 273
Saneamento de Águas Residuais	3 203 987	3 774 528	3 976 073	4 209 705
Resíduos Urbanos	2 430 478	2 588 338	2 789 317	2 941 827
Eventos	2 233 025	3 067 971	3 120 870	3 176 913
Outras Prestações Serviços	-5 494	155 288	155 103	173 545
TOTAL VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	11 129 570	13 157 640	13 789 765	14 467 310
Variação	1,3%	18,2%	4,8%	4,9%
SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO				
Município Cantanhede	2 203 958	1 090 000	1 110 199	1 172 199
TOTAL SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	2 203 958	1 090 000	1 110 199	1 172 199
Variação	98,6%	-50,5%	1,9%	5,6%
TOTAL TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	70 000	230 000	130 000	130 000
Variação	-45,9%	228,6%	-43,5%	0,0%
OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS				
Rendimentos Suplementares	0	0	0	0
Imputação de Subsídios para Investimentos	0	0	0	0
Outros Rendimentos e Ganhos	1 161 581	841 078	766 760	703 370
TOTAL OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1 161 581	841 078	766 760	703 370
Variação	11,3%	-27,6%	-8,8%	-8,3%
TOTAL JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	4 933	1 356	1 128	605
Variação	-7,2%	-72,5%	-16,8%	-46,3%
TOTAL DE RENDIMENTOS	14 570 042	15 320 075	15 797 852	16 473 484
Variação	9,8%	5,1%	3,1%	4,3%

6. DESDOBRAMENTO DE GASTOS

RUBRICAS	2025	2026	2027	2028
TOTAL DE CUSTO MERC. VEND. E MAT.CONSUMIDAS	250 711	253 412	253 983	254 566
Variação	180,2%	1,1%	0,2%	0,2%
FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS				
Subcontratos	2 099 041	2 484 914	2 834 987	3 415 782
Trabalhos Especializados	1 729 027	1 784 536	1 822 012	1 860 274
Publicidade e Propaganda	174 517	187 174	191 105	195 118
Vigilância e Segurança	227 013	231 781	236 648	241 618
Honorários	34 716	35 446	36 190	36 950
Comissões	13 046	15 320	15 642	15 970
Conservação e Reparação Imóveis	44 232	45 161	46 109	47 078
Cons. e Reparação (Viaturas e Máquinas)	136 405	139 270	142 195	145 181
Cons. e Reparação (Equipamento Diverso)	24 705	25 336	25 868	26 411
Cons. e Reparação (C.Custo)	568 119	413 391	343 063	350 267
Conservação e Reparação Outros	5 463	5 578	3 549	3 624
Serviços Bancários	20 447	20 876	21 315	21 762
Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	10 193	10 407	8 184	8 356
Material Escritório	24 504	29 636	30 258	30 894
Artigos p/ Oferta	9 564	9 765	9 970	10 180
Electricidade	532 107	528 096	539 837	537 924
Combustíveis	308 111	305 696	280 243	259 491
Outros Flúidos	11 637	10 851	10 423	3 940
Deslocações e Estadas	10 329	10 546	10 765	10 991
Rendas e Alugueres	626 587	735 864	751 317	767 095
Comunicações	146 384	149 458	152 596	155 801
Seguros	75 629	77 217	78 838	80 494
Contencioso e Notariado	6 574	6 712	6 853	6 997
Despesas Representação	15 275	15 596	15 923	16 258
Limpeza, Higiene e Conforto	8 061	8 231	8 404	8 580
Outros Serviços	131 304	134 181	136 999	139 876
TOTAL FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	6 992 993	7 421 041	7 759 293	8 396 909
Variação	5,0%	6,1%	4,6%	8,2%
GASTOS COM O PESSOAL				
Remunerações	3 018 292	3 198 330	3 307 536	3 487 401
Encargos sobre Remunerações	734 488	780 419	807 819	853 132
Gastos de Acção Social	40 975	40 975	40 975	40 975
Outros Gastos com o Pessoal	50 000	50 000	50 000	50 000
TOTAL GASTOS COM O PESSOAL	3 843 755	4 069 723	4 206 330	4 431 508
Variação	12,1%	5,9%	3,4%	5,4%
TOTAL DE GASTOS DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO	2 761 751	3 002 976	2 818 738	2 744 781
Variação	10,1%	8,7%	-6,1%	-2,6%
TOTAL DE PERDAS POR IMPARIDADE EM DÍVIDAS A RECEBER E INVENTÁRIOS	38 253	37 304	37 290	37 309
Variação	-3,5%	-2,5%	0,0%	0,1%
TOTAL DE REDUÇÕES DE JUSTO VALOR	0	0	0	0
Variação				
Outros Gastos e Perdas				
Impostos	28 257	28 709	26 346	34 471
Taxas	24 642	26 393	24 376	19 322
Outros Gastos e Perdas	18 991	19 285	19 585	19 892
TOTAL DE OUTROS GASTOS E PERDAS	71 890	74 387	70 307	73 685
Variação	64,3%	3,5%	-5,5%	4,8%
TOTAL DE GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	281 729	311 212	329 992	333 351
Variação	3,9%	10,5%	6,0%	1,0%
TOTAL GASTOS	14 241 082	15 170 055	15 475 934	16 272 110
Variação	9,2%	6,5%	2,0%	5,1%

7. ORÇAMENTO DE TESOUREARIA/FINANCEIRO

RUBRICAS	2026	2027	2028
RECEBIMENTOS / ORIGENS	17 869 476	18 744 302	19 780 687
RECEBIMENTOS	15 487 905	16 412 301	17 189 492
VENDAS + P.SERVIÇOS + RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	13 882 053	14 821 021	15 539 868
SUBSÍDIOS.EXPLORAÇÃO	1 090 000	1 110 199	1 172 199
IVA	17 966	152	0
OUTROS	497 886	480 930	477 424
ORIGENS	2 381 571	2 332 001	2 591 195
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS MLP	1 800 000	1 250 000	2 550 000
SUBSÍDIOS AO INVESTIMENTO (FUNDOS COMUNITÁRIOS)	580 215	1 080 873	40 590
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	1 356	1 128	605
PAGAMENTOS / APLICAÇÕES	17 827 311	18 774 958	19 850 913
PAGAMENTOS	13 160 266	13 848 592	14 770 218
A FORNECEDORES			
DE MERCADORIAS, MATERIAIS DIVERSOS	226 398	329 949	331 389
DE FORNECIMENTO E SERVIÇOS EXTERNOS	8 281 938	8 707 055	9 333 587
AO PESSOAL			
REMUNERAÇÕES LIQUIDAS	4 081 223	4 217 830	4 443 008
IVA	0	0	36 361
OUTROS	570 706	593 757	625 873
APLICAÇÕES	4 667 045	4 926 366	5 080 696
INVESTIMENTO	3 291 402	3 593 608	3 393 427
REEMBOLSO DE EMPRÉSTIMOS / LOCAÇÃO FINANCEIRA	1 064 432	1 002 766	1 353 918
ENCARGOS FIN.FINANCIAMENTO	311 212	329 992	333 351
SALDO DO ANO	42 166	-30 655	-70 226
SALDO INICIAL	170 025	212 190	181 535
SALDO FINAL	212 190	181 535	111 309

8. BALANÇO PREVISIONAL

RUBRICAS	2025	2026	2027	2028
ATIVO				
ATIVO NÃO CORRENTE	34 379 035	34 894 325	35 613 587	36 196 806
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS, INTANGÍVEIS E BIOLÓGICOS	34 290 942	34 831 311	35 550 573	36 133 792
OUTROS ATIVOS FINANCEIROS	133	133	133	133
ATIVOS POR IMPOSTOS DIFERIDOS	87 960	62 881	62 881	62 881
ATIVO CORRENTE	3 935 557	3 194 269	3 235 889	3 291 799
INVENTÁRIOS E ATIVOS BIOLÓGICOS	317 811	317 454	317 677	318 472
CLIENTES	293 118	233 663	247 175	263 692
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	510 527	512 746	506 092	506 092
OUTRAS CONTAS A RECEBER	2 584 646	1 858 786	1 923 980	2 032 804
DIFERIMENTOS	59 430	59 430	59 430	59 430
CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	170 025	212 190	181 535	111 309
TOTAL DO ACTIVO	38 314 591	38 088 594	38 849 476	39 488 606
CAPITAIS PRÓPRIOS				
CAPITAL REALIZADO	11 647 332	11 647 332	11 647 332	11 647 332
OUTRAS RESERVAS	3 148 673	3 448 554	3 551 922	3 800 628
RESULTADOS TRANSITADOS	0	0	0	0
OUTRAS VARIAÇÕES NO CAPITAL PRÓPRIO	8 709 551	8 510 186	8 762 177	8 247 308
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO / EXERCÍCIO	299 882	103 368	248 706	154 078
TOTAL DO CAPITAL PRÓPRIO	23 805 437	23 709 440	24 210 137	23 849 346
PASSIVO				
PASSIVO NÃO CORRENTE	10 194 220	10 561 069	10 723 189	11 373 277
FINANCIAMENTOS OBTIDOS	7 302 382	7 840 479	8 050 228	8 957 976
PASSIVOS POR IMPOSTOS DIFERIDOS	2 541 903	2 487 300	2 556 316	2 415 301
DESVIO (SUPERAVIT) TARIFÁRIO PASSIVO	349 935	233 290	116 645	0
PASSIVO CORRENTE	4 314 934	3 818 084	3 916 150	4 265 983
FORNECEDORES	416 897	636 971	669 701	732 832
ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	487 059	520 388	550 899	529 605
FINANCIAMENTOS OBTIDOS	479 475	676 945	714 432	1 002 766
OUTRAS CONTAS A PAGAR	677 711	843 947	821 086	778 747
DIFERIMENTOS	2 253 792	1 139 834	1 160 033	1 222 033
TOTAL DO PASSIVO	14 509 154	14 379 154	14 639 339	15 639 260
TOTAL DO PASSIVO + CAP.PRÓPRIOS	38 314 591	38 088 594	38 849 476	39 488 606

9. DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL

	2026	2027	2028
Actividades Operacionais			
Recebimentos de clientes	14 270 151	14 866 017	15 586 692
Pagamentos a fornecedores	-8 508 336	-9 037 004	-9 664 976
Pagamentos ao pessoal	-4 081 223	-4 217 830	-4 443 008
Fluxos gerados pelas operações	1 680 591	1 611 182	1 478 708
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	4 435	-40 275	-73 212
Outros recebimentos/pagamentos relativos a actividade operacional	642 613	992 803	1 013 778
	647 048	952 527	940 566
Fluxos das actividades operacionais (1)	2 327 639	2 563 710	2 419 274
Actividades de Investimento			
Recebimentos provenientes de:			
Subsídios ao investimento	580 215	1 080 873	40 590
Juros e rendimentos similares	1 356	1 128	605
	581 571	1 082 001	41 195
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis e intangíveis	-3 291 402	-3 593 608	-3 393 427
	-3 291 402	-3 593 608	-3 393 427
Fluxos das actividades de investimento (2)	-2 709 830	-2 511 607	-3 352 232
Actividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Empréstimos obtidos	1 800 000	1 250 000	2 550 000
	1 800 000	1 250 000	2 550 000
Pagamentos respeitantes a:			
Empréstimos obtidos	-1 064 432	-1 002 766	-1 353 918
Juros e gastos similares	-311 212	-329 992	-333 351
	-1 375 644	-1 332 758	-1 687 269
Fluxos das actividades de financiamento (3)	424 356	-82 758	862 731
Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1) + (2) + (3)	42 166	-30 655	-70 226
Caixa e seus equivalentes no início do período	170 025	212 190	181 535
Caixa e seus equivalentes no fim do período	212 190	181 535	111 309

10. OPERAÇÕES FINANCEIRAS COM O ESTADO E AUTARQUIAS LOCAIS

RUBRICAS	2025	2026	2027	2028
RECEBIMENTOS	2 440 189	1 918 318	2 427 786	1 479 391
MUNICIPIO DE CANTANHEDE (CONTRATOS/PROGRAMA:SUBSÍDIOS EXPLORAÇÃO)	2 203 958	1 090 000	1 110 199	1 172 199
MUNICIPIO DE CANTANHEDE (CLIENTE SERVIÇOS)	47 232	266 292	277 152	307 192
SUBSÍDIOS AO INVESTIMENTO (FUNDOS COMUNITÁRIOS)	0	539 625	1 040 283	0
ESTADO E OUTROS ENTES PUBLICOS (IVA E IRC)	188 998	22 401	152	0
PAGAMENTOS	575 175	1 349 071	1 397 403	1 478 284
ESTADO E OUTROS ENTES PUBLICOS (IVA, IRC, IRS, ENCARGOS SOCIAIS e T.R.H)	575 175	1 349 071	1 397 403	1 478 284

11. INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

DESCRIÇÃO	2025	2026	2027	2028
INVESTIMENTO	3 558 703	3 543 345	3 538 000	3 328 000
TOTAL DO ACTIVO	38 314 591	38 088 594	38 849 476	39 488 606
CAPITAL PRÓPRIO	23 130 519	23 709 440	24 210 137	23 849 346
TOTAL DE PASSIVO	14 447 597	14 379 154	14 639 339	15 639 260
DIVIDA REMUNERADA LÍQUIDA	8 921 841	8 305 234	8 583 124	9 849 433
VOLUME DE NEGÓCIOS (Vendas + Prestações de Serviços)	11 012 925	13 040 995	13 673 120	14 350 665
TOTAL DE RENDIMENTOS*	14 570 042	15 320 075	15 797 852	16 473 484
TOTAL DE GASTOS*	14 241 082	15 170 055	15 475 934	16 272 110
V.A.B (Volume de Negócios + Sub.Exploração + Trabalhos pp Entidade + Rendimentos Suplementares - C.M.V.M.C - F.S.E - Impostos Indiretos)	6 106 927	6 748 086	6 965 966	7 064 240
E.B.I.T.D.A	3 250 863	3 364 908	3 352 875	3 162 255
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	299 882	103 368	248 706	154 078
AUTONOMIA FINANCEIRA (Cap.Próprios / Activo)	60,4%	62,2%	62,3%	60,4%
DIVIDA REMUNERADA LÍQUIDA / ACTIVO NÃO CORRENTE	26,0%	23,8%	24,1%	27,3%
ESTRUTURA DE CAPITAIS ALHEIOS (Passivo Corrente / Total de Passivo)	29,7%	26,6%	26,8%	27,3%
COBERTURA DE IMOBILIZADO (Cap.Permanentes / Activo não Corrente)	98,9%	98,2%	98,1%	97,3%
TAXA DE ENDIVIDAMENTO (Divida Liquida Remunerada / Cap.Próprios)	38,6%	35,0%	35,5%	41,3%
E.B.I.T.D.A / JUROS	11,5	10,8	10,2	9,5
R.O.A (Resultado Operacional / Total Activo)	1,6%	1,3%	1,7%	1,4%
Margem E.B.I.T.D.A (E.B.I.T.D.A* / Volume de Negócios+Sub.Exploração) - %	24,6%	23,8%	22,7%	20,4%
DIVIDA REMUNERADA LÍQUIDA / E.B.I.T.D.A* - N.º Anos	2,7	2,5	2,6	3,1

* Sem desvio Tarifário



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

RELATÓRIO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

Introdução

Nos termos do artigo 25.º, número 1, alínea j), da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da **INOVA - Empresa de Desenvolvimento Económico Social de Cantanhede - EM-SA** relativos a 2026, que compreendem Plano Anual de Atividade, Investimento e Financeiro, Demonstração de Fluxos de Caixa Previsional, Orçamento Anual de Exploração - Demonstração Previsional de Resultados e Balanço Previsional (que evidencia relativamente ao ano de 2026 um total de 38.088.594€ e um total de capital próprio de 23.709.440€, incluindo um resultado líquido de 103.368€) incluindo os pressupostos em que se basearam, os quais se encontram descritos nas respetivas notas anexas.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do órgão de gestão a preparação e apresentação de Instrumentos de Gestão Previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídas se baseiam. Estes Instrumentos de Gestão Previsional são preparados nos termos exigidos pelo artigo 25.º, número 1, alínea j), da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em:

- (i) Avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional;
- (ii) Verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e
- (iii) Concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Página 1 de 2



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião, as demonstrações financeiras prospetivas estão devidamente preparadas com base nos pressupostos e apresentadas numa base consistente com as políticas contabilísticas normalmente adotadas pela entidade de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística.

Devemos contudo advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Coimbra, 19 de novembro de 2025

Pinto Castanheira & Miguel Castanheira, SROC, Lda

Representada por

Assinado por: **MIGUEL ANTÓNIO FARELEIRO CASTANHEIRA**
Num. de Identificação: 10077054
Data: 2025.11.20 10:37:12+00'00'
Certificado por: **SCAP**
Atributos certificados: **Gerente de PINTO CASTANHEIRA & MIGUEL CASTANHEIRA, SROC, LDA (VAT PT-508433053)**



Miguel António Fareleiro Castanheira (ROC 1317 registado na CMVM com nº 20160927)

Página 2 de 2

PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA,
SROC, Lda

NIF: 508433053
Registo OROC: SROC 222
Registo CMVM: 20161516

Telf: 239 836 938
Telem: 962350323
Email: geral@pcmc.pt

Rua Fonte do Castanheiro
Urb. Quinta da Estrela, Lote 2, R/C Esq.
3030-246 Coimbra



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE A CELEBRAÇÃO DOS CONTRATOS PROGRAMA

INTRODUÇÃO

1. Para os efeitos da alínea c) do número 6, do artigo 25º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, apresentamos o nosso parecer prévio sobre a minuta de Contrato-Programa de **Desenvolvimento Urbanístico e Paisagístico - Espaços Verdes** para o ano de 2026 a celebrar entre **INOVA – Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede, EM - SA** e o **MUNICÍPIO DE CANTANHEDE**.

2. A minuta de Contrato-Programa a celebrar para o ano de 2026, foi elaborada nos termos do artigo 47º e 50º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, e especifica que a INOVA tem o direito a receber, a título de subsídio à exploração, até ao montante de €605.000 para 2026.

RESPONSABILIDADES

3. É da responsabilidade do Conselho de Administração da INOVA a preparação e celebração do referido contrato programa nos termos dos artigos 47º e 50º da referida Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, tendo por base e pressupostos mais significativos, nomeadamente, os instrumentos de gestão previsional para o mesmo período.

4. A nossa responsabilidade consiste em verificar as condições subjacentes ao estabelecimento da relação contratual, enunciadas nos artigos 47º e 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, competindo-nos emitir um parecer profissional e independente baseado no nosso trabalho

ÂMBITO

5. O trabalho a que procedemos teve como objectivo verificar se a proposta de contrato programa a celebrar para o ano de 2026 cumpre com as normas aplicáveis e está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efectuado de acordo com as orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objectivo, e teve por base a proposta do referido contrato programa e os instrumentos previsional elaborados para o mesmo período, e consistiu, principalmente, em: (i) Indagações e procedimentos analíticos destinados a rever o cumprimento dos requisitos contratuais, conforme disposto na referida Lei, e: (ii) a revisão e análise dos suportes e justificações económico-financeiras dos valores a contratar.

6. Entendo que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer.

Página 1 de 2



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

PARECER

7. Com base no trabalho efetuado, somos de parecer que a proposta de contrato-Programa a celebrar entre **INOVA – Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede, EM - SA** e o **MUNICÍPIO DE CANTANHEDE**, sobre Desenvolvimento Urbanístico e Paisagístico - Espaços Verdes, para o ano de 2026, cumpre com o previsto nos artigos 47º e 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, e que o montante total do subsídio à exploração referido no parágrafo 2 acima, está adequadamente fundamentado tendo em atenção o referido no parágrafo 8 abaixo.

OUTRAS CONSIDERAÇÕES

8. Os Gastos deduzidos de montantes de Vendas e Serviços Prestados obtidos com as atividades a financiar no âmbito do presente contrato programa, foram orçamentados para o exercício de 2026, em €605.000, prevendo o Conselho de Administração que o equilíbrio financeiro seja assegurado apenas com os rendimentos a obter nos termos da celebração deste contrato programa.

9. Devemos advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Coimbra, 19 de novembro de 2025

O FISCAL ÚNICO

Pinto Castanheira & Miguel Castanheira, SROC, Lda

Representada por

Assinado por: **MIGUEL ANTÓNIO FARELEIRO CASTANHEIRA**
 Num. de Identificação: 10077054
 Data: 2025.11.19 18:13:04+00'00'
 Certificado por: **SCAP**
 Atributos certificados: **Gerente de PINTO CASTANHEIRA & MIGUEL CASTANHEIRA, SROC, LDA (VAT PT-508433053)**



Miguel António Fareleiro Castanheira (ROC 1317 registado na CMVM com nº 20160927)

Página 2 de 2

PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA,
SROC, Lda

NIF: 508433053
Registo OROC: SROC 222
Registo CMVM: 20161516

Telf: 239 836 938
Telem: 962350323
Email: geral@pcmc.pt

Rua Fonte do Castanheiro
Urb. Quinta da Estrela, Lote 2, R/C Esq.
3030-246 Coimbra



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE A CELEBRAÇÃO DOS CONTRATOS PROGRAMA

INTRODUÇÃO

1. Para os efeitos da alínea c) do número 6, do artigo 25º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, apresentamos o nosso parecer prévio sobre a minuta de Contrato-Programa de **Limpeza Urbana** para o ano de 2026 a celebrar entre **INOVA – Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede, EM - SA** e o MUNICÍPIO DE CANTANHEDE.

2. A minuta de Contrato-Programa a celebrar para o ano de 2026, foi elaborada nos termos do artigo 47º e 50º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, e especifica que a INOVA tem o direito a receber, a título de subsídio à exploração, até ao montante de €485.000 para 2026.

RESPONSABILIDADES

3. É da responsabilidade do Conselho de Administração da INOVA a preparação e celebração do referido contrato programa nos termos dos artigos 47º e 50º da referida Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, tendo por base e pressupostos mais significativos, nomeadamente, os instrumentos de gestão previsional para o mesmo período.

4. A nossa responsabilidade consiste em verificar as condições subjacentes ao estabelecimento da relação contratual, enunciadas nos artigos 47º e 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, competindo-nos emitir um parecer profissional e independente baseado no nosso trabalho

ÂMBITO

5. O trabalho a que procedemos teve como objectivo verificar se a proposta de contrato programa a celebrar para o ano de 2026 cumpre com as normas aplicáveis e está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efectuado de acordo com as orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objectivo, e teve por base a proposta do referido contrato programa e os instrumentos previsional elaborados para o mesmo período, e consistiu, principalmente, em: (i) Indagações e procedimentos analíticos destinados a rever o cumprimento dos requisitos contratuais, conforme disposto na referida Lei, e: (ii) a revisão e análise dos suportes e justificações económico-financeiras dos valores a contratar.

6. Entendo que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer.

Página 1 de 2



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

PARECER

7. Com base no trabalho efetuado, somos de parecer que a proposta de contrato-Programa a celebrar entre **INOVA – Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede, EM - SA** e o **MUNICÍPIO DE CANTANHEDE**, sobre Limpeza Urbana, para o ano de 2026, cumpre com o previsto nos artigos 47º e 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, e que o montante total do subsídio à exploração referido no parágrafo 2 acima, está adequadamente fundamentado tendo em atenção o referido no parágrafo 8 abaixo.

OUTRAS CONSIDERAÇÕES

8. Os gastos com as atividades a financiar no âmbito do presente contrato programa foram orçamentados para o exercício de 2026, em €485.000, prevendo o Conselho de Administração que o equilíbrio financeiro seja assegurado apenas com os rendimentos a obter nos termos da celebração deste contrato programa.

9. Devemos advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Coimbra, 19 de novembro de 2025

O FISCAL ÚNICO

Pinto Castanheira & Miguel Castanheira, SROC, Lda

Representada por

Assinado por: **MIGUEL ANTÓNIO FARELEIRO CASTANHEIRA**

Num. de Identificação: 10077054

Data: 2025.11.19 18:14:31+00'00'

Certificado por: **SCAP**

Atributos certificados: **Gerente de PINTO CASTANHEIRA & MIGUEL CASTANHEIRA, SROC, LDA (VAT PT-508433053)**



Miguel António Fareleiro Castanheira (ROC 1317 registado na CMVM com nº 20160927)

Página 2 de 2

PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA,
SROC, Lda

NIF: 508433053
Registo OROC: SROC 222
Registo CMVM: 20161516

Telf: 239 836 938
Telem: 962350323
Email: geral@pcmc.pt

Rua Fonte do Castanheiro
Urb. Quinta da Estrela, Lote 2, R/C Esq.
3030-246 Coimbra



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE A CELEBRAÇÃO DOS CONTRATOS PROGRAMA

INTRODUÇÃO

1. Para os efeitos da alínea c) do número 6, do artigo 25º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, apresentamos o nosso parecer prévio sobre a minuta de Contrato-Programa de **Prestação de Serviços Complexo Piscinas Municipais** para o ano de 2026 a celebrar entre **INOVA – Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede, EM - SA** e o **MUNICÍPIO DE CANTANHEDE**.

2. A minuta de Contrato-Programa a celebrar para o ano de 2026, foi elaborada nos termos do artigo 47º e 50º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, e especifica que a INOVA tem o direito a receber, a título de prestações de serviços, até ao montante de **€206.760,00** para 2026, montante a que haverá de acrescer o IVA.

RESPONSABILIDADES

3. É da responsabilidade do Conselho de Administração da INOVA a preparação e celebração do referido contrato programa nos termos dos artigos 47º e 50º da referida Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, tendo por base e pressupostos mais significativos, nomeadamente, os instrumentos de gestão previsional para o mesmo período.

4. A nossa responsabilidade consiste em verificar as condições subjacentes ao estabelecimento da relação contratual, enunciadas nos artigos 47º e 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, competindo-nos emitir um parecer profissional e independente baseado no nosso trabalho

ÂMBITO

5. O trabalho a que procedemos teve como objectivo verificar se a proposta de contrato programa a celebrar para o ano de 2026 cumpre com as normas aplicáveis e está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efectuado de acordo com as orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objectivo, e teve por base a proposta do referido contrato programa e os instrumentos previsional elaborados para o mesmo período, e consistiu, principalmente, em: (i) Indagações e procedimentos analíticos destinados a rever o cumprimento dos requisitos contratuais, conforme disposto na referida Lei, e: (ii) a revisão e análise dos suportes e justificações económico-financeiras dos valores a contratar.

6. Entendo que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer.

Página 1 de 2



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

PARECER

7. Com base no trabalho efetuado, somos de parecer que a proposta de contrato-Programa a celebrar entre **INOVA – Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede, EM - SA** e o **MUNICÍPIO DE CANTANHEDE**, sobre Prestação de Serviços Complexo Piscinas Municipais, para o ano de 2026, cumpre com o previsto nos artigos 47º e 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, e que o montante total do subsídio à exploração referido no parágrafo 2 acima, está adequadamente fundamentado tendo em atenção o referido no parágrafo 8 abaixo.

OUTRAS CONSIDERAÇÕES

8. Os gastos com as atividades a financiar no âmbito do presente contrato programa foram orçamentados para o exercício de 2026, em €206.760,00 prevendo o Conselho de Administração que o equilíbrio financeiro seja assegurado apenas com os rendimentos (prestações de serviços) a obter nos termos da celebração deste contrato programa.

9. Devemos advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Coimbra, 19 de novembro de 2025

O FISCAL ÚNICO

Pinto Castanheira & Miguel Castanheira, SROC, Lda

Representada por

Assinado por: **MIGUEL ANTÓNIO FARELEIRO CASTANHEIRA**

Num. de Identificação: 10077054

Data: 2025.11.19 18:15:06+00'00'

Certificado por: **SCAP**

Atributos certificados: **Gerente de PINTO CASTANHEIRA & MIGUEL CASTANHEIRA, SROC, LDA (VAT PT-508433053)**



Miguel António Fareleiro Castanheira (ROC 1317 registado na CMVM com nº 20160927)

Página 2 de 2

PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA,
SROC, Lda

NIF: 508433053
Registo OROC: SROC 222
Registo CMVM: 20161516

Telf: 239 836 938
Telem: 962350323
Email: geral@pcmc.pt

Rua Fonte do Castanheiro
Urb. Quinta da Estrela, Lote 2, R/C Esq.
3030-246 Coimbra



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE A CELEBRAÇÃO DOS CONTRATOS PROGRAMA

INTRODUÇÃO

1. Para os efeitos da alínea c) do número 6, do artigo 25º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, apresentamos o nosso parecer prévio sobre a minuta de Contrato-Programa de **Expofacis** para o ano de 2026 a celebrar entre **INOVA – Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede, EM - SA** e o MUNICÍPIO DE CANTANHEDE.

2. A minuta de Contrato-Programa a celebrar para o ano de 2026, foi elaborada nos termos do artigo 47º e 50º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, e especifica que a INOVA tem o direito a receber do Município de Cantanhede, a título de subsídio à exploração, a compensação por um eventual resultado negativo, caso os valores dos rendimentos e gastos divirjam significativamente dos valores estimados e o resultado destas atividades venham a apurar-se como sendo negativo. Caso o resultado venha a apurar-se como sendo positivo, esse resultado reverte a favor do Município de Cantanhede.

RESPONSABILIDADES

3. É da responsabilidade do Conselho de Administração da INOVA a preparação e celebração do referido contrato programa nos termos dos artigos 47º e 50º da referida Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, tendo por base e pressupostos mais significativos, nomeadamente, os instrumentos de gestão previsional para o mesmo período.

4. A nossa responsabilidade consiste em verificar as condições subjacentes ao estabelecimento da relação contratual, enunciadas nos artigos 47º e 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, competindo-nos emitir um parecer profissional e independente baseado no nosso trabalho

ÂMBITO

5. O trabalho a que procedemos teve como objectivo verificar se a proposta de contrato programa a celebrar para o ano de 2026 cumpre com as normas aplicáveis e está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efectuado de acordo com as orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objectivo, e teve por base a proposta do referido contrato programa e os instrumentos previsional elaborados para o mesmo período, e consistiu, principalmente, em: (i) Indagações e procedimentos analíticos destinados a rever o cumprimento dos requisitos contratuais, conforme disposto na referida Lei, e: (ii) a revisão e análise dos suportes e justificações económico-financeiras dos valores a contratar.

6. Entendo que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer.

Página 1 de 2



PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA
SROC

PARECER

7. Com base no trabalho efetuado, somos de parecer que a proposta de contrato-Programa a celebrar entre **INOVA – Empresa de Desenvolvimento Económico e Social de Cantanhede, EM - SA** e o **MUNICÍPIO DE CANTANHEDE**, sobre Expofacil, para o ano de 2026, cumpre com o previsto nos artigos 47º e 50º da Lei n.º 50/2012, de 31 de Agosto, e que as condições para que um eventual montante de subsídio à exploração referido no parágrafo 2 acima venha a ser atribuído pelo Município, está adequadamente fundamentado tendo em atenção o referido no parágrafo 8 abaixo.

OUTRAS CONSIDERAÇÕES

8. Os gastos com as atividades no âmbito do presente contrato programa foram orçamentados para o exercício de 2026, em €3 067 709, prevendo o Conselho de Administração que o equilíbrio financeiro seja assegurado através de Vendas e Prestações de Serviços no montante de €3 067 971 e de Outros Rendimentos em €522.

9. Devemos advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Coimbra, 19 de novembro de 2025

O FISCAL ÚNICO

Pinto Castanheira & Miguel Castanheira, SROC, Lda

Representada por

Assinado por: **MIGUEL ANTÓNIO FARELEIRO CASTANHEIRA**

Num. de Identificação: 10077054

Data: 2025.11.19 18:13:58+00'00'

Certificado por: **SCAP**

Atributos certificados: **Gerente de PINTO CASTANHEIRA & MIGUEL CASTANHEIRA, SROC, LDA (VAT PT-508433053)**



Miguel António Fareleiro Castanheira (ROC 1317 registado na CMVM com nº 20160927)

Página 2 de 2

PINTO CASTANHEIRA &
MIGUEL CASTANHEIRA,
SROC, Lda

NIF: 508433053
Registo OROC: SROC 222
Registo CMVM: 20161516

Telf: 239 836 938
Telem: 962350323
Email: geral@pcmc.pt

Rua Fonte do Castanheiro
Urb. Quinta da Estrela, Lote 2, R/C Esq.
3030-246 Coimbra